# TRABALHO EM GRUPO

|  |
| --- |
| **Orientações para realização do Trabalho da Disciplina** |
| **Parte 1 - Identificação e Análise Qualitativa dos Riscos** |
| **Objetivos** |
| * Por em prática os conhecimentos tratados em sala de aula * Leitura do material na apostila da disciplina * Exercitar o trabalho em grupo |
| **Ações** |
| * Formar grupos preferencialmente de no máximo 6 integrantes * Utilizando a planilha “Ferramenta de Riscos” disponibilizada. A planilha é completamente aberta e pode ser adaptada à vontade. * Entrega do Trabalho: * **Em 15 dias** * **~~Por e-mail~~** [**~~mauro.sotille@pmtech.com.br~~**](mailto:mauro.sotille@pmtech.com.br)   **Disponibilizar no e-class (pode me avisar por e-mail)**  \*\*\* Atenção: Em qualquer email sobre a disciplina para o professor colocar no “Assunto” do e-mail “FGV/Riscos <Cidade> - *Assunto*”) |
| **Orientações** |
| 1. **Identificar os principais riscos**, classificando-os em ameaça ou oportunidade, bem como a sua categoria  * Através da EAR identificar os riscos classificando-os em ameaças (riscos negativos) e oportunidades (riscos positivos). * **Mínimo 10 Ameaças e 2 oportunidades** * Cada risco deve conter as seguintes informações, na mesma frase ou parágrafo:  a) Evento de Risco b) Causa do Risco c) Impacto nos objetivos do projeto. * Cada risco deve pertencer a uma subcategoria de risco apresentada na EAR (etapa 1). Se necessário, a EAR deve ser atualizada com eventuais categorias faltantes.  1. **Determinar a probabilidade** dos riscos identificados 2. **Determinar o impacto** dos riscos identificados 3. A partir da identificação dos riscos, analise os riscos qualitativamente, obtendo a sua priorização.  * Será permitido apenas 1 risco de baixa severidade (zona verde), cuja resposta seja “aceitação”.  1. Refaça a priorização dos riscos ANTES de planejar respostas. 2. Para todos os riscos que não estiverem na zona verde, determine o valor do **impacto do risco em R$** (ou outra moeda sendo utilizada no projeto) |
| **Parte 2 – Análise Quantitativa e Respostas aos Riscos** |
| **Orientações** |
| 1. Calcular o Valor Monetário Esperado para o projeto, arbitrando valores (em R$) para o impacto dos riscos na planilha  * Utilizar somente os riscos que não foram aceitos na análise quantitativa (amarelos e vermelhos) * Refazer a priorização dos riscos com base no VME (a planilha refaz automaticamente) * Calcular o VME do projeto com riscos no cenário original, antes do planejamento e da implementação de respostas aos riscos  1. Analisar cada risco e decidir qual a melhor resposta  * Determinar o custo da resposta escolhida * Comparar o custo da resposta com o VME do risco * Verificar o que a resposta provoca em termos de:   a) Redução da probabilidade  b) Redução do impacto   1. Recalcular o VME do projeto com riscos depois da implementação das respostas aos riscos  * Para cada risco, verificar se o novo VME + o custo da resposta não ultrapassa o VME original * Se ultrapassar, a resposta é cara demais e deve ser descartada  1. Determinar as reservas  * A reserva de contingência é calculada baseada no VME restante * A reserva gerencial tem de ser calculada. Se não for necessária, explicar a razão na conclusão  1. Apresentar a conclusão do trabalho relativa ao projeto (pode-se também incluir conclusões quanto ao trabalho em si), na própria planilha |